

# 探寻企业的破局之道

企业如何破局突围，逆势增长？穿越行业凛冬的光伏独角兽，突破“卡脖子”的光电“小巨人”，出海寻机的跨境电商平台、扎根小城的网红“商超”……

在新华社近期推出的“中国经济样本观察·企业样本篇”系列报道中，一个个有故事的企业，来自精密制造、商贸、种业、创投等多个领域，折射出中国经济的万千气象，藏着中国企业破壁进化的生长密码。

故事无一不从问题开始。传统企业包袱重、压力大，革新求变举步维艰；初创企业诱惑多、风险高，站在风口找不准方向；环境纷繁复杂，行业竞争加剧，“卡脖子”“一源难求”……这些样本企业遭遇的种种难题，折射出中国经济发展中、转型中“成长的烦恼”。

市场唯一不变的就是变化，企业发展如风浪中行船。纵览这些企业样本，他们不惧变化、以变应变，把准市场需求的“舵”，扬起自主创新的“帆”，扎稳时间定力的“锚”，劈波斩浪、御风而行。

“不懂人性，别干企业”。人在，需求就在，市场就在。洞悉市场要什么，是破局的第一步。

例如胖东来。就在传统商超被“客流下降”“交易萎缩”等气氛笼罩时，这家起家于河南许昌的商超，凭借对“人性”“健康”“幸福”的理解和追求，被网友追捧为“没有淡季的6A级景区”，呈现出不一样的风景。

由此可见，消费者在追求更高质量的生活，更具个性化、差异化和附加价值的产品，高质量的商品与服务仍是市场的稀缺品。

从衣食住行，观千行百业，高质量发展就是从“有没有”转向“好不好”，唯有高质量供给才能创造新的高质量需求。不做所有人的“可有可无”，而做特定人群的刚需，庞大的中国市场，个性化需求带来的细分市场依然潜力无限。

市场蛋糕如何做？高质量供给路在何方？唯有向创新要动力。

从高端镀膜切割丝，到砂型3D打印铸造，再到陶瓷半导体靶材，细观这些样本企业从事的细分领域，有些

技术我们鲜少知晓，有些产品只是在隐蔽的一隅，却是产业链关键的一环，开辟出广阔的市场空间。

“用新技术找增量，虽难，却是一条正确的路”“天上不会掉馅饼，专心搞技术才是破除危机感最重要、最安心之策”，这些样本企业的自身体会里，“创新”二字尤为闪亮。

回顾历史，电灯代替油灯、汽车代替马车、互联网打破国界，人类社会每一次经济繁荣无不伴随科技创新的突破，从而刺激新的需求、催生新的行业、创造新的市场。

应对变局，就要躬身入局。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，加快重构的全球产业链供应链，仍待广大中国企业攀高逐新，人工智能、数字化等新技术的革新应用，正在孕育新的商业模式，打开巨大的发展空间。

变局之下，有人看到“危”，有人觅得“机”。正所谓“风浪越大鱼越贵”。市场的馈赠，只属于那些有胆识、有毅力的人。

比如华晟新能源。异质结技术，

是这家独角兽企业决定要捕获的那条“鱼”。彼时，光伏行业爆火，资本蜂拥而上，华晟拒绝做追随者，坚持做开拓者，瞄准异质结这一突破光伏效率的颠覆性技术持续攻关，4年时间，跻身全球光伏一级组件制造商名录。

时间是企业创新最大的敌人，也是最好的朋友。风口之上，是赚快钱，还是练内功？进化生长，是做加法，还是做减法？无不考验着企业家的智慧与心性。

坚守“慢”就是“快”，追求“精”而非“大”，选择、投入、坚守、极致、迎来收获，勾勒出这些企业不同又相通的成长轨迹。

“我们投的是明天的钱，打造的是未来的优势”“创新是九死一生的，也是要甘于坐冷板凳的”“只要一步步遵循原理大胆创新，敢于试错，出成果只是时间问题”……从这些样本企业中，我们正在更深地读懂中国企业的破局之道，更真切地感悟到中国经济的美好未来。

(新华社北京10月24日电 记者 谢希瑶)

## IMF：今年全球公共债务将超百万亿美元

新华社华盛顿10月23日电(记者 熊茂伶)国际货币基金组织(IMF)23日表示，今年全球公共债务预计将超过100万亿美元，占全球国内生产总值(GDP)的93%，债务累积风险居高不下。IMF呼吁，各国应进行更大力度的政策调整以应对相关风险。

IMF财政事务部主任维托尔·加斯帕尔当天在IMF和世界银行2024年年会期间表示，全球公共债务当前仍处于相当高的水平，且仍在持续上升，给世界经济造成风险。按照目前增长速度，预计全球公共债务将在2030年达到接近GDP100%的水平，超过全球公共债务在新冠疫情期间的峰值水平。

IMF本月发布最新一期《财政监测报告》显示，由于财政支出压力大、过于乐观预测导致的偏差及尚未明确的债务规模过高，部分国家财政前景可能比预期更糟糕，因此需要采取比当下规划政策力度更大的财政调整措施。

加斯帕尔呼吁，各国需要付出额外努力以稳定或降低公共债务占GDP的比例。“推迟政策调整既昂贵又充满风险，现在是采取行动的时候了。”

## 世卫组织：加沙北部儿童脊髓灰质炎疫苗接种推迟

新华社日内瓦10月23日电(记者 王其冰)世界卫生组织23日发布公报说，由于巴勒斯坦加沙地带人道主义停火区域缩小且暴力升级，原定于当天开始的为加沙北部近12万名儿童接种脊髓灰质炎疫苗的工作被迫推迟。

世卫组织表示，必须确保区域内至少90%的儿童接种疫苗，才能有效阻断脊髓灰质炎病毒传播。如果在第一剂疫苗接种6周内无法及时接种第二剂疫苗，将严重影响阻断该病毒传播的努力，可能导致该病毒在加沙地带和巴勒斯坦邻国蔓延，使更多儿童面临瘫痪风险。

脊髓灰质炎是脊髓灰质炎病毒引起的急性传染病，常通过污水传播给未经免疫的人群，主要影响5岁以下儿童，病情严重时可能导致瘫痪或死亡。今年8月，加沙地带一名未接种脊髓灰质炎疫苗的10月龄婴儿确诊感染该病毒，成为加沙近25年来首例病例。联合国秘书长古特雷斯此前呼吁加沙地带实现停火，以便为该地区60多万名10岁以下儿童接种脊髓灰质炎疫苗。

世卫组织和联合国儿童基金会呼吁各方确保民用基础设施的安全，并再次呼吁立即停火。

## 波音制造的卫星在太空解体

新华社洛杉矶10月23日电 国际通信卫星公司(Intelsat)的卫星Intelsat 33e(简称IS-33e)日前在太空中解体，产生大量碎片。该公司表示，正与卫星制造商美国波音公司及相关机构协调，分析卫星解体原因。

据介绍，该卫星由波音公司设计和制造，2016年8月发射，2017年1月投入使用，主要为欧洲、非洲及亚太部分地区的用户提供通信服务。卫星的最初预计使用寿命为15年。

国际通信卫星公司网站19日发布的公告说，IS-33e卫星出现异常情况，导致卫星服务中断；21日更新的公告说，“完全失去”该卫星。该公司正在与波音公司及美国政府相关机构协调，分析相关数据和观测结果。该公司表示，自卫星发生异常状况以来，一直在与受影响的客户和合作伙伴进行沟通，中断的服务将转移到该公司运营的其他卫星或第三方运营的卫星上。

有媒体报道，该卫星价值不菲，国际通信卫星公司曾因这颗卫星发生技术故障而要求7800万美元的保险赔付。但据报道，卫星解体的时候没有处于保险期。

美国太空军称，已确认IS-33e卫星于协调世界时19日4时30分(北京时间19日12时30分)在地球静止轨道上解体。太空军正在跟踪与卫星相关的大约20个碎片，目前尚未发现构成直接威胁的碎片。

俄罗斯国家航天集团新闻处发布消息称，俄专业人员记录到这颗卫星的80多个碎片，它们可能威胁地球静止轨道上的卫星；对碎片轨迹的分析表明，卫星解体是瞬间发生的。另外也有媒体报道此事的用词是“卫星爆炸”。

此前，同样由波音公司制造的与IS-33e卫星同一系列的IS-29e卫星2019年在地球静止轨道上报废，只在轨服役3年。

## 国防企业遇袭 土耳其打击叙伊境内库尔德工人党目标

土耳其国有大型国防企业土耳其航空航天工业公司23日遇袭，5人死亡，至少22人受伤。土耳其政府认为袭击“极有可能”由库尔德工人党发动，继而出动空军打击这一反政府组织位于叙利亚、伊拉克境内的30余处目标。

综合土耳其媒体报道，两名武装人员23日下午15时30分左右乘出租车抵达位于安卡拉省卡赫拉曼卡赞区的土耳其航空航天工业公司外，引爆炸弹后趁乱闯入大楼。监控画面显示，一名男子背着背包，持一支突击步枪。土耳其安全部队随即赶到，现场传出枪声。

据土耳其内政部长阿里·耶尔利卡亚通报，这起“恐怖袭击”导致5人死亡，至少22人受伤。副总统杰夫代特·耶尔利卡亚说，4名死者是土耳其航空航天工业公司员工，剩下一名死者是出租车司机。

两名袭击者为一男一女，在交火中死亡。暂时没有组织宣布发动了这次袭击。耶尔利卡亚说，调查人员正在确认袭击者身份，从他们发动袭击的方式推断，“极有可能关联库尔德工人党”。

土耳其国防部长亚沙尔·居莱尔同样认为袭击由库尔德工人党所为。“和他们惯常那样，他们以卑鄙、令人不耻的手段扰乱国家和平……我们会让他们付出代价。”

袭击发生数小时后，土耳其战机在叙利亚和伊拉克境内发动空袭。据土耳其国防部声明，空袭摧毁32处关联库尔德工人党的目标，一些库尔德工人党成员在空袭中死亡。

库尔德工人党成立于1979年，寻求通过武力在土耳其与伊拉克、伊朗和叙利亚交界处的库尔德人聚居区建立独立国家，被土耳其列为恐怖组织。土耳其军队多次越境打击伊拉克和叙利亚境内的库尔德工人党武装。

立场倾向库尔德人的土耳其政党人民平等与民主党谴责针对土耳其航空航天工业公司的袭击。这一政党说，这起袭击的发生正值土耳其社会探讨以对话方式解决与库尔德工人党持续多年冲突之际。

22日，属于土耳其执政联盟的民族主义者行动党表示，如果被判终身监禁的库尔德工人党领导人阿卜杜拉·厄贾兰能宣布解散库尔德工人党，应给予他获释的“希望”。

土耳其政府2012年10月开始与厄贾兰接触，推进解决土耳其库尔德问题的“和平进程”谈判。然而，这一进程随后中断。

(新华社专稿 包雪琳)

## 打卡世界声博会 解锁AI应用多场景

10月24日，观众在第七届世界声博会上参观四足机器人。

当日，第七届世界声博会暨2024科大讯飞全球1024开发者节在合肥开幕。本届声博会为期4天，同期举办人工智能产品创新展、设置科技馆、工业馆、教育馆、生活馆等8个主题展馆。前沿人工智能技术与产品亮相展会，吸引不少观众到场参观体验，了解人工智能在工业、教育、休闲娱乐等领域的应用。

新华社记者 傅 天 摄



## 外交部：开创“大金砖合作”高质量发展新局面

新华社北京10月24日电(记者董雪)外交部发言人林剑24日表示，中方愿同金砖各国一道，开创“大金砖合作”高质量发展新局面，为推动构建人类命运共同体作出“金砖贡献”。

当日例行记者会上，有记者问：10月23日，中国国家主席习近平出席金砖国家领导人第十六次会晤并发表重要讲话。多国人士表示，习主席提出的五点建议将推动金砖合作迈上新台阶，将为金砖国家和“全球南方”带来更多发展新机遇。发言人能否进一步介绍情况？

林剑表示，当地时间10月23日，

金砖国家领导人第十六次会晤在俄罗斯喀山举行。此次会晤是金砖扩员后首次举行，受到国际社会高度关注。

“习近平主席出席会晤并发表重要讲话，欢迎新成员加入金砖大家庭，表示扩员是金砖发展史上的重要里程碑，也是国际格局演变的标志性事件。世界越是动荡，我们越要高举和平、发展、合作、共赢旗帜，发出和平之声，共谋发展之路，夯实合作之基。”林剑说。

他介绍，对于未来金砖发展，习近平主席提出建设“和平金砖”，做共同安全的维护者；建设“创新金砖”，做高质量发展的先行者；建设“绿色金

砖”，做可持续发展的践行者；建设“公正金砖”，做全球治理体系改革的引领者；建设“人文金砖”，做文明和合共生的倡导者。

林剑说，从会同有关“全球南方”国家发起乌克兰危机“和平之友”小组，到呼吁中东各方尽快停火、停止杀戮；从宣布建立金砖国家深海资源国际研究中心、金砖国家数字产业生态合作网络，到承诺同金砖国家拓展绿色产业、清洁能源以及绿色矿产合作；从主张推进金砖扩员和设置伙伴国进程，到承诺实施金砖数字教育能力建设计划，未来5年在金砖国家设立10个海外学习中心，一系列新倡

议、新举措顺应了时代发展潮流，反映了金砖国家的共同意愿，彰显了中国对推进金砖合作的坚定承诺与信心。

林剑表示，金砖合作机制成立18年来，已成为国际舞台的重要力量。中国不仅是金砖发展的倡导者，更是推动金砖合作走深走实的贡献者。习近平主席连续12年主持或出席金砖国家领导人会晤，推动成立新开发银行，首倡“金砖+”合作模式，提出一系列重要主张倡议，为金砖合作注入了强劲动力。

“中方愿同金砖各国一道，以本次会晤为契机，开创‘大金砖合作’高质量发展新局面，为推动构建人类命运共同体作出‘金砖贡献！’”林剑说。

## 圆满完成！首颗可重复使用返回式卫星上天入地干了啥

中国航天在可持续发展路上不断自主创新再突破。

10月24日，国家航天局在京举办实践十九号卫星载荷交付仪式，标志着该卫星工程返回任务圆满完成。此次交付的实践十九号卫星搭载载荷包括主粮作物、经济作物、微生物航天育种载荷以及空间技术试验载荷等20大类。

1970年4月24日，我国第一颗人造地球卫星“东方红一号”发射成功，拉开了中华民族探索宇宙奥秘、和平利用太空、造福人类的序幕。时光荏苒，在“两弹一星”精神的照耀下，实践十九号卫星正书写着我国卫星发展史上新的篇章。

9月27日发射升空，10月11日成功回收，作为我国首颗可重复使用返回式技术试验卫星，实践十九号不但能“上天”，还能“入地”，甚至可以像

“孙大圣”一样反复遨游于天地间。

一来一回的旅途中，该卫星充分发挥了新一代返回式空间试验平台“育种周期短、搭载效率高”优势，圆满完成了近千个种质资源空间育种试验，为我国种质资源创新提供了重要的技术支撑，也为国产元器件、原材料等提供了珍贵的在轨验证机会，为我国航天技术的自主创新和可持续发展夯实了基础。

同时，卫星还搭载了泰国、巴基斯坦等国家的种质资源和多个科学试验载荷，为打造国际航天合作新生态、推动全球科技创新作出了重要贡献。

实践十九号卫星还有哪些特点——

首先是“可重复”。早在1975年，我国就完成了首颗返回式卫星成功发射和安全回收，成为当时世界上第三个掌握返回技术的国家。

实践十九号卫星能荣获“首颗”殊

荣，是因回收舱突破了可重复使用技术，卫星平台可以重复使用10次以上，做到了可重复往返天地之间，从而大幅降低了制造成本、提升了使用效率。

此外，该卫星还具备提供更高品质的微重力环境能力，可为高端微重力实验提供更高品质的微重力环境保障。

实践十九号卫星上天入地“干大事”——

在新技术试验方面，卫星在轨开展了微重力氢气制备技术、低频磁通信技术、充气密封舱技术、无线功率传输技术、气动参数测量技术、功能梯度防热材料、低膨胀系数结构等新技术试验。

在空间科学实验方面，卫星搭载了合金熔体扩散行为研究、非晶合金结构及表面原子动力学、碳纳米材料材料与器件、固体催化剂材料、口腔医学材料研究、手性药物研究、微生物产药分子学机制研究等空间科学实验载荷。

在自主可控元器件方面，共搭载了DSP数字信号处理器、超高速光通信处理器、高可靠双核处理器等27种国产器件。

实践十九号卫星未来可期——

由于新一代返回式卫星平台独特的低阻力、低扰动设计，卫星在轨运行期间，可为有效载荷创造高品质的微重力环境以及真空、空间辐射等综合轨道环境，并且完成试验后可及时携带载荷或者样品返回地球，效率高、灵活性强。

该卫星是一个可实现载荷天地便捷往返、能够提供高品质试验服务的空间试验平台，可广泛服务于空间科学实验、航天新技术验证，以及航天育种、空间制药、空间材料制造等领域，应用与合作前景十分广阔。

(新华社北京10月24日电 记者 宋 晨)