

# 魅力北京 迎宾朋

## ——2024年中非合作论坛峰会北京市服务保障工作亮点扫描

2024年中非合作论坛峰会将于9月4日至6日在京举办。作为东道城市，北京市围绕“携手推进现代化，共筑高水平中非命运共同体”峰会主题，秉持科技办会、绿色办会、节俭办会理念，全面做好会务、礼宾、接待、城市运行、志愿服务等各项准备工作，喜迎远道而来的非洲客人。

### 雁栖焕新 魅力会都静候宾朋

雁栖湖国际会都都是国家主场外交活动的重要承载地，集会议、宴会、住宿、文化等活动功能于一身。金秋九月，扩容提升后的雁栖湖国际会都将以崭新面貌接待众多来自非洲国家的代表团，为远道而来的非洲朋友提供周到的服务。会议间隙，外宾们可泛舟雁栖湖、远眺雁栖塔、领略雁栖岛美景；可登上慕田峪长城，感受中华文化雄伟气魄；可体验北京绒花、绢人、兔儿爷等非物质文化遗产，感受独特京味儿文化。

### 创新办会 唱响科技文化和声

国家会议中心是北京国际交往中心重要功能设施，曾服务保障2014年APEC领导人非正式会议、3届“一带一路”国际合作高峰论坛等重大国际会议活动。本届峰会，国家会议中心将从细节着手，提升中外嘉宾参会体验。

更科技智能——引导机器人将在会场迎宾、回答咨询、引路讲解；茶艺机器人、拉花咖啡机器人在公共区域泡茶、冲煮咖啡，复刻大师级手艺。参会嘉宾可以在互动体验区通过人工智能技术生成以自己为主角的“中非合作主题”故事海报，还可以“打卡”裸眼3D展示区，与具有空间感、深度感的中非合作论坛标志合影。

更具中国风——参会嘉宾可在会场留言区体验“中国印”，用刻有中非合作论坛标志、北京市著名景点等内容印章，在留言卷轴、会议用品上盖印留念；还可学习毛笔书写方法，用毛笔字为峰会留言。

### 低碳高效 引领节俭务实会风

本次峰会会场内外，诸多细节体现出环保低碳、节俭务实的办会理念。会场布置方面，安装LED灯等节能设备，屏幕、电视、电脑设置为节能模式，所有临建采用可回收材料搭建，桌签、灯具、餐具将在会后回收再利用，实现资源合理配置、高效使用。会议用品方面，在保证不影响使用效果的基础上缩小同场频道卡尺寸，以经济实用的透明按扣文件袋代替会议包，“精打细算”降低办会成本。场地方面，统筹规划新闻中心选址建设，在峰会结束后简单改造即可实现在后续活动中再次利用。

景观布置方面，注重利旧创新、统筹衔接、疏密有度，有机融合峰会元素和中国传统文化元素，通过硬质景观、宣传道旗、绿化景观等形式，营造“大国风范、古都韵味、开放包容、诚意待客”的城市氛围。3处景观小品在原有基础上，加装中非合作论坛标志，搭配时令花卉，形成新的美观造型。4处立体花坛、5处景观小品将延用至国庆75周年期间，营造喜庆热烈的氛围。景观小品、立体花坛等框架结构均充分应用既有材料改造建成。峰会夜景照明仅在会场、驻地、机场等相关区域按重大节假日等级开启，做到简约而不失精彩。

### “北京服务” 彰显大国首都风采

北京遴选53家接待饭店，提供优质

住宿、餐饮、交通等服务。结合本次峰会特点，设计凸显中华优秀传统文化和北京特色的文创产品在接待饭店展示销售，配备可同时支持外卡支付、移动支付的多功能POS机，准备找兑零钱，确保外宾支付顺畅。结合会议整体安排及北京特色文化点位，精心设计“最美中轴”“双奥风采”“古运河畔”等11条户外活动线路，涵盖故宫、天坛、长城、中轴线等举世闻名的世界文化遗产，北京城市副中心三大大文化建筑、首钢园、亮马河国际风情水岸等充满现代气息的网红打卡地，让参会嘉宾全方位感受古老与现代交融的魅力北京。

### 新颖周到 新闻中心惊艳亮相

峰会新闻中心充分运用科技手段，为境内外媒体提供优质服务。在新闻中心综合服务台，媒体记者可获得中、英、法等多语种咨询、预订预约、资料发放、物品借用等服务；通过LED大屏，可同时收听观看多场会议并选择多语种同声传译；通过人工智能技术和绿幕虚拟拍摄系统，可现场为自己制作以北京地标建筑和峰会新闻中心内景为背景的专属新闻播报“数字人”。新闻中心还有一名特殊的志愿者——交互式人形机器人“小柒”，将配合工作人员即时回应记者的各类咨询，高效开展媒体服务。

新闻中心国旗墙上，53个与中国建交的非洲国家国旗和非洲联盟组织旗整齐排列，中非合作论坛大事记讲述了24年来论坛发展历程，凸显中非友好合作。宣传品展架摆放中、英、法等多语种《习近平谈治国理政》第四卷，帮助非洲嘉宾加深对中国之路、中国之治、中国之理的理解认同；《古代中国百家谈》“双奥会刊”“胡

开门”手绘地图，为中外记者了解当代中国形象和首都文化魅力提供了重要窗口。

### 服务企业 织牢中非合作纽带

北京市与非洲经贸合作基础深厚。2023年，北京市对非年度进出口总额超过3000亿元。双方在数字经济、绿色能源、现代农业、医药卫生、文化旅游、职业教育等领域合作前景广阔。北京市以峰会召开为契机，精心设计未来科学城、北京经济技术开发区、人工智能3条参访线路，邀请非方官员、企业家与北京企业面对面交流，为企业对非开展经贸合作搭建平台。外宾可在小米汽车超级工厂近距离感受北京的智能制造水平，在高级别自动驾驶示范区深入了解自动驾驶的“北京实践”，与北京企业共谋合作新机遇。

### 热情好客 民众参与汇光成炬

青年志愿者向来是会场内外的一抹亮色。本届峰会期间将有20所高校的700名志愿者参与咨询引导、语言翻译、讲解展示、媒体服务等69种岗位服务，一批既有语言背景又有专业知识的“00后”复合型志愿者将成为骨干。在北京的街头巷尾，身着红马甲、头戴小红帽、臂戴红袖标的志愿者们也将热情上岗，以邻里守望相助，保障峰会顺利举办。

有朋自远方来，不亦乐乎？峰会开幕在即，越来越多的北京市民践行文明交通、绿色出行、低碳生活等社会风尚，做热情洋溢、自信昂扬的东道主，展现千年古都的时代新风尚。

（新华社北京9月1日电）

（上接一版）“丝路电商”不仅带动主播、贸易商、物流等全链条就业，也为非洲的数字革命提供动力，让更多人享受数字生活的便利。

“中国作为全球最大的发展中国家，最了解非洲国家的处境和面临的挑战，急非洲之所急，解非洲之所难。”这是很多非洲人的共同感受。面对全球新一轮科技革命和产业变革，中非在高科技、新能源和新兴产业领域的交流日益密切，为培养现代工业人才、促进可持续发展带来新机遇。

从肯尼亚的索西安地热电站到南非的德阿风电项目，中非合作论坛框架下的100多个绿色能源项目助力非洲绿色转型。津巴布韦经济学家布雷恩斯·穆谢姆瓦感慨，从可负担的绿色电力到清洁能源的开发，非洲“从中国日益壮大的绿色能源产业中获益匪浅”。

不久前，肯尼亚“鲁班工坊”学生所研发的“盲人眼睛”手机APP在肯尼亚高校创新大赛中荣获最佳创意奖。从科特迪瓦到吉布提，“鲁班工坊”助力非洲职业教育发展，培养出一批批经济社会发展急需的人才。中企在非洲启动一系列人才培养计划，为非洲青年提供学习尖端技术和创业经验的机会。越来越多掌握专业知识和技能、拥有国际视野和理念的非洲青年成长成才，为非洲大陆的腾飞注入青春力量。

南非斯泰伦博斯大学公共领导力学院院长兹韦林齐马·恩德乌说，中国理解非洲从被殖民到走向独立自主的艰辛历程，将支持非洲发展视为推动非洲大陆人民“二次解放”的一部分。

肯尼亚经济学家汉娜·赖德认为，中国对非合作的鲜明特点是“以非洲的需求为驱动”，这也带动了更多国家“愿意倾听非洲声音、建立平等的伙伴关系”。习近平主席说：“凡是对非洲有利的

事情，我们都欢迎、都支持，全世界都应该尽力做、认真做。”相互尊重，平等相待，互利共赢，让中非同行的步伐更坚定。几内亚比绍总统恩巴洛说：“我们一直与中国并肩前进。”

### 思想之变：吹响南方觉醒的时代号角

上世纪60年代，塞内加尔开国总统、诗人桑戈尔提出了建设一座黑人文明博物馆的设想。他一直积极倡导“黑人传统精神”，弘扬非洲传统文化和价值观念。

50多年后，桑戈尔的梦想终成现实。2018年12月，中国援建的塞内加尔黑人文明博物馆正式开馆。黑人文明的独特价值和贡献，以一种立体而饱满的姿态呈现在世人面前。馆长哈马迪·博塞姆说，这座博物馆致力于逐步完成“与非洲和黑人团体相关知识的非殖民化”。

非洲从未停止在人类文明史上留下印记。如今，非洲文明的复兴，让南方觉醒的时代号角愈发嘹亮，为中非合作提供深厚文明滋养，为非洲现代化进程注入宝贵精神动力。

从黑人文明博物馆，到竞技摔跤场，通过中国的帮助，塞内加尔的文化瑰宝大放异彩。“塞内加尔是文化之邦，中方愿同塞方一道致力于传统文化的保护和传承，促进两国文化交流合作。”习近平主席真挚的话语，让人感受到中非友谊的温度和深度，更见证一个东方大国对非洲文明的理解和尊重。

今天，中非联合考古队在非洲大陆深处追寻人类起源和技术演化奥秘，中文已纳入非洲多个国家国民教育体系，非洲舞蹈等艺术形式受到中国观众喜爱。人文交流日益深入，不仅增进中非彼此的理解和信任，筑牢中非合作的民心基石，也为中非的共同繁荣进步注入文明力量。

不久前召开的中共二十届三中全

会，擘画了以进一步全面深化改革推进中国式现代化的宏伟蓝图。铿锵的改革足音，坚实的现代化步履，强烈的复兴梦想，在非洲大陆回响激荡。

在肯尼亚和南非，两场“红厅论坛”相继举行。从中国式现代化道路对非洲的启示，到中国式现代化为“全球南方”带来的机遇，一次次真挚热烈的交流讨论，让人们更加坚信，中非双方通过伙伴关系和互学互鉴，将携手实现繁荣和现代化。

受中国特色社会主义启发，纳米比亚组党将建设纳米比亚特色社会主义的目标写入党章，要求全体党员“不忘初心”“以人民为中心”；走进陕西梁家河村，中非共和国总统图瓦德拉深入了解当地脱贫做法，称赞中国经验“极具启发性”；探访深圳高新技术企业，安尼总统赞义德了解中国在智慧城市、清洁能源、人工智能等领域的前沿科技，感受当代中国社会的生机与活力。

中国和非洲正在通过共同探索现代化的生动实践，携手推进合作共赢、和合共生、文明共兴的历史伟业，怀着对建设一个更好世界的共同愿景，奏响“全球南方”团结自强的时代旋律。

习近平主席深刻指出，当今世界正值百年未有之大变局，以中国和非洲为代表的“全球南方”蓬勃发展的深刻影响世界历史进程。在“全球南方”加速崛起，推动世界朝着多极化方向演进的时代大潮中，不断发展的非洲日益成为世界政治、经济、文明发展的重要一极，以更加自信的姿态参与国际事务和全球治理。

中国是第一个明确表态支持非盟加入二十国集团的国家，并支持非盟在全球治理中发挥更大作用。从联合国舞台到金砖国家合作机制，中国和非洲一次次在多边平台发出反对霸权、捍卫公平、合作共赢的正义呼声。

中非合作论坛是推动南南合作的重要

机制。肯尼亚国际关系学者卡文斯·阿德希尔说，以中国和非洲为代表的“全球南方”在全球经济治理和转型中拥有巨大潜力，在国际事务中扮演日益重要角色，“全球南方”的成长和崛起“将为人类带来全新繁荣”。

在变幻交织的世界中，如何解决发展赤字、破解安全困境、加强文明互鉴是中国和非洲共同面临的时代课题。习近平主席提出全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，倡导和平、发展、合作、共赢，推动构建人类命运共同体，得到非洲国家广泛支持。赤道几内亚共和国总统奥比昂表示，习近平主席一系列重大倡议推动中非命运共同体建设不断深化，“为我们带来前所未有的历史机遇”。

南非约翰内斯堡大学非洲—中国研究中心主任伊曼纽尔·马坦博说，我们拥有相似的遭遇和经历，也拥有共同的使命和未来。“这个未来，就是打造一个互利共赢的共同体。”

同声相应，同气相求，跨越山海，心灵相通。构建高水平的中非命运共同体，让“全球南方”的声势更壮大，行动更有力。习近平主席向第37届非洲联盟峰会致贺电时说：“2024年将召开中非合作论坛新一届会议，我愿同非洲国家领导人一道，着眼造福双方人民，精心规划中非合作新蓝图，推动共筑高水平中非命运共同体。”

相聚北京，期待北京。历史的盛会，将延续中非团结合作的历史使命，让共同发展的梦想绽放新的光彩，为人类现代化进程带来新启迪。

涓涓细流汇成大海，点点星光点亮银河。中非携手推进现代化事业，构建高水平中非命运共同体，将为中非28亿人民创造更美好的生活，以发展中国团结协作的“南方力量”，为人类社会开创更加光明的未来。

（新华社北京9月1日电）

记者 韩 梁 张代蕾 林 晶

## 学习贯彻党的二十届三中全会精神

新华社北京9月1日电 《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》提出：“探索实行国家宏观资产负债表管理。”这是党中央对完善宏观经济治理作出的重大部署，对于增强宏观经济分析能力、提高宏观经济政策的有效性、提升政府宏观管理水平、防范化解经济风险具有重要意义。

国家资产负债表是综合反映一个国家资产、负债总量及结构的核算表，也是分析经济、识别和防范风险、稳定金融的重要方法。资产负债表以资产和负债的存量分析为主，提供了从企业、居民等微观层面分析宏观认识的新视角，与国内生产总值等传统流量分析形成互补依据，更容易透视国家经济增长“累积效应”。探索实行国家宏观资产负债表管理，有利于揭示主要经济活动之间的对应关系，展现国民财富及其部门分布状况信息，为科学调整和优化国家资产负债表结构和各部门经济结构提供决策依据；有利于把握经济增量分析与存量分析、总供给与总需求分析有机结合起来，更加准确提出宏观经济政策，提高宏观经济政策时效性；有利于准确刻画全国、地方和各部门的资产负债状况，评估偿债能力，反映结构性矛盾及宏观风险的累积，为科学调整杠杆、识别潜在风险储备政策工具。

依据联合国等五大国际组织发布的《国民账户体系2008》，美国、德国、英国、法国、加拿大、澳大利亚等国编制了国家资产负债表，普遍认为资产负债表的功能作用不局限于传统的统计与核算，还具有较强的宏观经济分析和宏观管理功能。2013年，党的十八届三中全会提出编制全国和地方资产负债表这一重要改革任务，目的是摸清国家的“家底”，进而对国民经济状况作出更全面的判断和分析。2017年，国务院办公厅印发《全国和地方资产负债表编制工作方案》，自2018年起，国家统计局连续编制年度全国资产负债表。虽然国家宏观资产负债表编制工作不断推进并取得积极进展，但实践中资产负债表时效不能满足宏观经济管理需要，运用资产负债表进行宏观经济管理的理论和实践尚不够充分，资产负债表尚未充分参与决策和有效发挥作用。

探索实行国家宏观资产负债表管理，需要在实践中不断拓展资产负债表的监测、预警、管理功能。一是全面提高资产负债表编制质量。建立系统全面的资产负债表统计数据库，提高资产负债表编制的时效性，构建我国国家资产负债表编制理论体系。二是加强基于资产负债表的宏观经济管理研究。宏观经济管理部门要加强对全国和地方资产负债表的研究，注重资产负债表流量指标、存量指标的衔接，为监测、预警宏观经济运行，参与宏观经济决策提供参考。三是挖掘和拓展资产负债表的宏观管理功能。研究利用资产负债表对不同部门的资产负债总量和结构进行协调，对货币政策、财政政策实施效果进行评估，研究在国民经济和社会发展中长期规划中增加资产负债相关指标的可行性，不断完善管理原则、目标、手段和方式，充分发挥资产负债表管理效用。

## 国歌标准演奏曲谱和国歌官方录音版本发布

新华社北京9月1日电（记者王思北）国歌标准演奏曲谱和国歌官方录音版本1日正式发布。记者从国务院新闻办公室当日举行的新闻发布会上获悉，此次发布了三个版本演奏曲谱和四个版本官方录音，能够涵盖国歌使用的主要奏唱形式和使用场景，将更有利于国歌奏唱的严肃性和规范性，有利于党和国家的礼仪制度和礼乐制度的建设，更好维护国家尊严。

2017年9月1日，全国人大常委会会议表决通过了《中华人民共和国国歌法》。国歌法全面规定了国歌的地位以及国歌奏唱的场所、形式、礼仪等内容，并附有国歌词谱。

全国人大常委会法制工作委员会副主任武增在发布会上介绍，为了落实国歌法有关规定，进一步规范国歌的奏唱、播放和使用，有关部门组织开展了国歌标准演奏曲谱审定、国歌官方录音版本录制工作。最终确定

了国歌标准演奏曲谱，包括管弦乐总谱、管乐总谱、钢琴伴奏谱；以及由管弦乐、管乐合奏、管乐、管乐、管乐合奏组成的国歌官方录音版本。

“国歌承载了人民群众对党对国家对民族的崇高敬意、深沉感情和不屈不挠、奋勇前行的精神。此次国歌标准演奏曲谱和国歌官方录音版本的发布，既是实施国歌法、推进国家礼仪制度和礼乐制度建设的重要成果，也是加强宪法实施、完善我国国家标志制度的重要举措。”武增说。

中国文联副主席、国歌标准演奏曲谱审定专家委员会主任俞峰说，本次审定后确定的国歌标准演奏曲谱对国歌旋律均未作任何改变，主要对封面、扉页和出版记谱、速度标记、表情术语、乐谱内的力度标记等四个方面作了完善和规范，与此前历史录音版本相比，本次国歌官方录音版本的录制根据审定后的国歌标准演奏曲谱，对每分钟96拍的录制速度进行了统一。

## 三部门联合启动2024年“金融教育宣传月”活动

新华社北京9月1日电（记者张千千 李廷霞）国家金融监督管理总局、中国人民银行、中国证券监督管理委员会1日联合启动2024年“金融教育宣传月”活动，切实提升社会公众金融素养和风险防范能力，营造和谐健康金融环境。

本次活动于今年9月开展，以“金融为民谱新篇 守护权益防风险”为主题，以教育活动为切入点，以金融为民为出发点，汇聚金融全行业力量，广泛普及金融知识，完善金融惠民利民举措，提升金融服务质效，推动金融行业更好服务于国家治理体系和治理能力现代化。

## 国产大飞机C919承运旅客突破50万人次

新华社上海9月1日电（记者费迅）“祝贺您幸运地成为国产大飞机C919第50万名旅客！”9月1日，东航MU9188“成都天府—上海虹桥”航班上，旅客陆先生收获了这份来自国产大飞机的惊喜与祝贺。国产大飞机C919自2023年5月28日投入商业运营以来，已累计安全飞行超1万小时，执行商业航班超3700班，承运旅客突破50万人次。

2022年12月9日，东航接收全球首架投入商业运营的C919飞机，成为国产大飞机的全球首家用户。一年多来，东航C919机队已扩容至7架，执飞上海虹桥—成都天府、上海虹桥—北京大兴、上海虹桥—西安咸阳、上海虹桥—广州白云、西安咸阳—北京大兴等5条“精品快线”，并已探索出一套C919商业运行全环节、全过程的运行保障服务流程。

目前，东航C919飞行员已达81

人。判宇程是东航上海飞行部C919飞行部的一名机长，也是C919最年轻的教员，作为首批C919飞行员，判宇程已安全飞行C919飞机700余小时。“我很幸运可以与国产大飞机一起成长，C919是一款飞行员爱飞、旅客爱坐的好飞机。”他说。

8月28日，国航、南航接收首架C919飞机，至此国内三大航空公司全部运营国产大飞机。今年2月，东航C919机长张少波参与执行了C919首次飞出国门的任务，他驾驶东航C919，经过6小时、4200公里的一站式直飞，到达新加坡，参加2024年新加坡航展。张少波激动地说：“印象最深刻的是东南亚地区好几家航空公司的机长和民航领域专业人士，专门来到东航的C919飞机参观，他们都对这款飞机赞不绝口，相信C919会拥有更加广阔的蓝天！”

## 为什么要探索实行国家宏观资产负债表管理

# 让公平正义看得见摸得着

## ——记颍上县人民检察院综合业务部主任李艳群

安徽日报记者 安耀武 通讯员 李昕侠

色完成年度检察工作报告的起草撰写。综合部门的岗位经历让李艳群养成了凡事从政治上着眼、从法治上着力的检察自觉。随后的司法办案工作中，无论是办理有影响力的大案，还是办理群众身边的小案，她都坚持多一份探究、多一些思考，致力于让当事人在司法办案过程中可感受、能感受、感受到公平正义。

办理陈某某与颍上县某造纸厂民事执行活动监督案时，她陪同检察长多次向年近80岁的陈某某释法说理，逐渐消除其对司法机关的抗拒及不信任情绪，通过“法律监督+司法救助+社会救助”等综合履职，化解了该起民事信访案件，也解开了老人20多年的心结。

“敢于担当是干事创业的制胜法宝，面对困难挑战要有迎难而上、不撞南墙的

市人民检察院迅速树立以典型个案为突破口的监督思路，决定从两级检察院抽调人员成立杨某某等人系列虚假诉讼检察监督专案组。

身为专案组成员，李艳群将办理重大疑难复杂案件作为检验业务实战能力的有力抓手，与专案组成员加班加点，及时快速将相关刑事证据固定为民事证据，并就该系列案件及其关联案件中涉及金融行业风险隐患情况进行核实。最终在专案组的努力下，确定杨某某等涉黑人员在系列民间借贷纠纷及合同纠纷案件中虚构诉讼乃至“套路贷”的情况，并据此提出民事检察监督。因案件的成功办理，李艳群所在的办案团队被省检察院荣记集体二等功，该案所延伸打造的亮剑“虚假诉讼案件”品牌被省检察院评为全省检察机关基层院建设工作品牌。

2022年5月，李艳群被调整至综合业务部担任部门主任。综合业务部承担着综合协调、统筹管理、监督落实的重要职责，是检察业务管理的枢纽。面对

纷繁复杂的工作挑战，她把落实数据核准确作为重要抓手，带领部门同志认真学习、严格执行系统案卡填报标准，对上级检察机关业务数据质量通报涉及的问题进行归类，确保对应问题的数据填报标准，建立起“日常核查+定期核查+专项核查”的核查模式，常态化开展业务数据日常审核、检查督查，实现数据管理的精准化。同时，强化与各业务部门的信息沟通及协作配合，对移送和接收案件线索的办理、成案率、成案后办理情况进行统计分析，补齐短板弱项，切实提升质效办案水平。

李艳群立足检察工作实际，全方位多角度邀请人民监督员、听证员参与并监督检查办案活动。在她的努力下，该院于去年7月建立首批听证员库，吸纳来自不同行业的62名同志担任听证员，充分听取各方意见，自觉接受社会监督。她还指导部门同志充分保障辩护律师及其他诉讼代理人权利，加强对律师阅卷的引导，高效反馈辩护意见及诉求，促进对诉讼活动的制约监督。

不久前举行的第三届全国检察机关案件管理业务竞赛上，李艳群从全国99名参赛选手中脱颖而出，以第九名的成绩荣获“全国检察机关案件管理业务标兵”称号。

（转载自8月31日《安徽日报》）

## 榜样

### 人物名片

李艳群，颍上县人民检察院综合业务部主任，获“全国检察机关案件管理业务标兵”称号。

### 人物寄语

无论是办理有影响力的大案，还是办理群众身边的小案，要坚持多一份探究、多一些思考，让当事人在司法办案过程中可感受、能感受、感受到公平正义。

2015年12月，怀揣着对法律工作的向往，毕业于华东政法大学法律硕士专业的李艳群进入颍上县人民检察院工作。初进单位的李艳群从整理人事档案做起，认真办文、办公、办会，一边加强理论武装，一边认真钻研业务，先后三次出